

1) DESCRIPCIÓN DE LA HERRAMIENTA**Multivotación**

Multivotación es una herramienta de toma de decisiones en grupo que se utiliza para reducir una lista extensa de posibilidades a una pequeña con las prioridades que deben abordarse, o con una selección final, con argumentos limitados y con poca dificultad, a través de rondas de votación colaborativa y estructurada. 2

Multivotación ofrece una forma rápida y sencilla para que un grupo reconozca las opciones con la mayor prioridad en una lista, lo que requiere una atención inmediata. 1,2

Multivotación es una actividad grupal.

La duración promedio de la actividad depende del número de rondas de votación.

2) OBJETIVOS DE LA HERRAMIENTA

La multivotación permitirá al individuo:

- Mejorar sus competencias de análisis, evaluación y toma de decisiones;
- Identificar las prioridades, con debate limitado y poca dificultad;
- Seleccione las opciones con prioridad de una lista extensa;
- Mejorar sus competencias de trabajo en equipo.

3) CONECCION DE LA HERRAMIENTA CON LA HABILIDAD

En esta actividad, cada miembro deberá reflexionar sobre sus preferencias, de acuerdo con su orden de prioridades, y luego votar sobre las opciones seleccionadas.

Por lo tanto, esta herramienta contribuye al desarrollo de habilidades de toma de decisiones y juicio, ya que fomenta el uso de las competencias de análisis, evaluación y toma de decisiones de cada miembro del grupo.

Además, esta herramienta también contribuye a mejorar el esfuerzo del equipo.

4) RECURSOS MATERIALES

La multivotación requiere los siguientes materiales:

- Rotafolio o pizarra;
- Marcadores;
- 5 a 10 hojas blancas para cada individuo;
- Un bolígrafo o lápiz para cada individuo.

5) COMO APLICAR LA HERRAMIENTA

Paso 1 - Comience desde una gran lista de posibilidades^{1,2};

Paso 2: Asigne una letra o un número a cada posibilidad, para evitar confusiones entre las designaciones de las opciones durante la votación^{1,2};

Paso 3 - Vote^{1,2}:

- Primero, el grupo tiene que decidir cuántas opciones deben estar en la lista final y cuántas posibilidades votará cada miembro;
- Generalmente, cada miembro del grupo tiene que seleccionar un tercio de las opciones en la lista enumerando las letras o números que aparecen junto a esos elementos (por ejemplo, si hay 60 posibilidades, cada individuo tendrá que elegir las 20 opciones que considera como el más relevante);
- Individualmente, cada miembro del grupo debe seleccionar la cantidad acordada de opciones que considera más importantes, calificarlas en orden de prioridad, con la primera opción con la mejor calificación;
- Cada miembro del grupo solo puede asignar un voto por idea;
- La votación se puede hacer a mano alzada o en una papeleta de votación, a fin de preservar la confidencialidad de los participantes.

Paso 4 - Registrar los votos^{1,2}:

Coloque una marca de verificación junto a cada opción para cada voto que recibió, y registre los votos en un rotafolio o pizarra;

- Conservar las opciones con la mayoría de los votos para la próxima ronda de votación;
- Dependiendo del tamaño del grupo:
- Las opciones que recibieron 2 o menos votos deben eliminarse, cuando el equipo tenga 5 o menos

miembros;

- Las opciones que recibieron 3 o menos votos deben eliminarse, cuando el equipo tiene de 6 a 15 miembros;
- Las opciones que recibieron 4 o menos votos deben eliminarse, cuando el equipo tenga más de 15 miembros.

Paso 5 - Repita la votación hasta que solo queden algunas posibilidades^{1,2}:

- En las siguientes rondas de votación, cada miembro del grupo tendrá que seleccionar nuevamente un tercio de las posibilidades, de acuerdo con su orden de prioridad;
- Las opciones que no se votaron como prioridades deben mantenerse como datos de respaldo o para futuras medidas de mejora.

6) QUE APRENDER

Multivoting es una actividad grupal que proporciona una forma rápida y sencilla para que un grupo identifique las opciones con la mayor prioridad en una lista considerable.

Esta herramienta contribuye al desarrollo de habilidades de toma de decisiones y juicio, ya que cada miembro tiene que medir sus elecciones, teniendo en cuenta su orden de prioridades, y luego tiene que votar sobre las opciones seleccionadas.

En este sentido, esta herramienta fomenta el uso de las competencias de análisis, evaluación y toma de decisiones por parte de cada miembro del grupo y también contribuye a mejorar el esfuerzo del equipo.

Referencias:

1 <https://www.balancedscorecard.org/portals/0/pdf/descntls.pdf>

2 <https://asq.org/quality-resources/multivoting>

